

JEF BERGSMA

(<https://www.linkedin.com/in/jbergsma/>)

Enterprise Architect / Architectuur filosoof met focus op informatie, Parttime HBO Vakdocent



Succesvol met IT

Tel. 06 - 1940 7424
Hamse Biezen 1 - 4017 CK - Kerk Avezaath

DE PERSOON

<https://succesvol-met-it.nl>

Ik ben een gedreven persoon met een resultaatgerichte aanpak, een uitstekende adviseur, eerlijk en direct. Succes zit in de samenhang der dingen. Mijn aanpak is gericht op het ontdekken van relaties tussen de verschillende aspecten die binnen een context gelden. Daarbij kijk ik o.a. naar het gewenste resultaat, de mens, organisatie, informatie en technologie.

Als parttime docent voor de HBO opleidingen van de NCOI-groep zet ik mijn kennis en ervaring in om studenten een theoretisch onderbouwde opleiding te geven vanuit een praktische toepasbaarheid.

In mijn vrijetijd onderhoud ik ons erf en de boerderij en doe ik aan duursport (Marathons en (halve) triathlon).

OPDRACHTEN



Consultancy



Ministerie van Financiën

Ministerie van Financiën / Binnenlandse Zaken

2023 - heden

Enterprise (lead) Architect (zie <https://succesvol-met-it.nl/project/minfin/>)

- Opstellen departementale Referentiearchitectuur Informatiehuishouding (RA-IHH) en Doelarchitectuur Programma Meerjarenplan Openbaarheid en Informatiehuishouding (PMOI).
- RA-IHH laten vaststellen in departementale architectuurboard, Doelarchitectuur PMOI laten vaststellen door CIO overleg.
- Afstemmen van de RA-IHH met de uitvoeringsorganisaties (Belastingdienst, Douane, Toeslagen).
- Interim Lead architect van de Interdepartementale Business- & Informatiearchitectuur rondom een CSP-concept in het kader van het overheidsprogramma Open Op Orde (onder regie van BZK).
- Begeleiden Solution Architecten in Agile teams bij uitwerken van de RA-IHH.



Belastingdienst

Belastingdienst

2020 - 2023

Business (lead) architect (zie <https://succesvol-met-it.nl/project/cap-gegevens/>)

- Opstellen van een business architectuur (BA) voor CAP Gegevens.
- Definiëren van een Business Solution Architectuur voor beheer gegevensleveringsafspraken (Contract Administratie).
- Uitwerken van de Organisatieontwikkeling nodig voor de realisatie van de BA en coachen van betrokken architecten.
- Opstellen van de migratiestrategie voor het omzetten van bestaande gegevensstromen naar het nieuwe gegevensplatform, inclusief inbedding in de organisatie.



Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ)

2018 - 2020

Enterprise (lead) architect (zie <https://succesvol-met-it.nl/project/IGJ/>)

- Ontwerpen en uitdragen van een IV-doelarchitectuur met data als kern.
- Ontwerpen Informatievoorzieningen (datavirtualisatie, ESB, low code development platform).
- Informatie architectuur en interfaces afstemmen met de zorgketen en het ministerie.
- Coördinatie van de solution architecturen in de verschillende projecten.



Belastingdienst

Belastingdienst

2015 - 2018

Informatie architect (zie <https://succesvol-met-it.nl/project/schenkbelasting/>)

- Opzetten proces-, informatie- en applicatiearchitectuur Schenkbelasting voor de realisatie van een nieuw middelsysteem.
- Met de PO'er een procesarchitectuur opzetten die invulling kan geven aan de wetgeving.
- Begeleiden Scrum teams in de overgang naar Agile werken.

**Aegon**

2013 - 2015

Business-Informatieanalist

- Realiseren procesarchitectuur in een Agile omgeving, voor bedrijfsonderdeel Inkomen Schade.
- Analyse van de Business eisen voor de Dienst Verhuizen (Douma).
- Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek Quick Win's.
- Opstellen van User Stories, Proces- en Informatie-ontwerpen en de PSA.

**KPN**

2012 – 2013

Businessanalist

- Analyse van de management- en gebruikersbehoefte.
- Faciliteren requirement sessies bij het vragende organisatieonderdeel.
- Schrijven van een Businessplan voor een End-to-End Beheer Dienst.
- Coaching bij de implementatie van de nieuwe dienst.

**COVRA**

2012

Procesontwerper

- Analyse van het bestaande archiefproces.
- Opstellen business case digitale archivering.
- Toolselectie en implementatie.
- Coaching bij de implementatie van de nieuwe dienst.

**ps_testware**

2011 - 2012

Field & Delivery manager

- Ontwikkelen van de dienstverlening.
- Interne coaching en training van de eigen medewerkers (20 FTE).
- Inzet- en voortgangsgesprekken met opdrachtgevers.

OVERIGE WERKERVARING<https://succesvol-met-it.nl/werkervaring/>

ps_testware	Field & Delivery Manager	2011 - 2012
Babylon-dt	Ondernemer	2007 - 2011
Test Value	Technisch directeur	2006 - 2007
KZA	(Principal) Consultant	1998 - 2007
Opdrachten o.a. voor:		
- Robeco	Procesarchitect	2005 - 2006
- LeasePlan	Auditor	2006
- DTO	Testmanager	2005
- Versatel	Manager systeem & acceptatietest	2005
- Nationale Nederlanden	Consultant	2001 - 2004
- BZK	Acceptatiemanager	2000
- ING Vastgoed	Projectleider Acceptatietest	1999 - 2001
- ECT	Testmanager	1998 - 1999
Xerox	Customer Consultant	1989 - 1998
AT&T	Product Engineer	1988 - 1989

REFERENTIES: zie <https://succesvol-met-it.nl/referenties/>

DOCENTSCHAP



Training &
Coaching

<https://succesvol-met-it.nl/werkervaring/>



Succesvol met IT

Succesvol-met-IT Training& COACH

2010 - heden

Trainer

Ontwikkelen en verzorgen van praktijkgerichte (in-house) trainingen:

- Applied Enterprise-, IT- en Software Architecture
- Moderne Informatie-architectuur (MIA)
- Agility en controlled development
- Bedenker/trainer Route 66 Management Game (praktijk simulatie voor het toepassen van Agile/Scrum en DevOps)
- Gastcolleges Product Lifecycle Management (opleiding Register EDP Auditor, Erasmus Universiteit)



NCOI
Opleidingsgroep



NCOI, NOVI, Computrain, MVP,
Bestuursacademie

2009 - heden

Bestuursacademie
Nederland



Parttime docent

Als parttime docent verbonden aan NCOI en NOVI voor het vakgebied IT en Architectuur:

- Enterprise Architectuur
- IT architectuur en Archimate
- Business Intelligence en Datawarehousing
- Softwarearchitectuur
- Functioneel beheer en Informatiemanagement (BiSL)
- Systeemontwikkeling, Agile, Scrum, RUP/UML



iCMG Enterprise Architectuur

2015 - 2018

Trainer

- Opzetten van een praktijkgerichte workshop voor het creëren van business value met behulp van het Zachman Framework.
- Verzorgen van de training (i.s.m. iCMG) binnen Europa.

PUBLICATIES



Enterprise
Architectuur

<https://succesvol-met-it.nl/publicaties/>

- MIA 2^e editie (verwacht Q2 2026)
- Boek 'Moderne Informatie-architectuur' (JZZ-3d 2024, ISBN 978-90-821868-1-9)
- Boek 'Architectuur in Beeld' (2020) Interne publicatie IGI
- Boek 'Geschreven Tekst, Tekstinterpretatie in de praktijk' (JZZ-3d 2014, ISBN 978-90-821868-0-2)
- Boek 'Verbeterde Testaanpak' (interne publicatie Belastingdienst 2010)

Architectuur in Beeld (LinkedIn 2020,
<https://succesvol-met-it.nl/publicaties/>)

- Periodieke publicaties over architectuur, informatiehuishouding en digitalisering van de overheid

Diverse papers over EA:

- 'Van process naar positie' (2025)
- 'Architecture What and Why' (2014)
- 'Architecture Who' (2014)
- 'EA and Agile – Why?' (2015)
- 'No Way around EA' (2016)

Vakbladen

- 'Van chaos naar context: informatie-architectuur als reddingsboei' (OD magazine 2025)
- Artikel over ICT-Office voorwaarden beschermen leveranciers (i.s.m. mr. GJ de Bock, AG 2014)
- White paper 'Het V-model anno 20NU' (2011)
- 'Functiepuntanalyse stelt wel eisen' (AG 2004, met co-auteur Paul Hurenkamp)
- 'Improvement in ICT', deel I, II en III (KZA 2003)
- 'ICT hart vervet' (Computable 2003, met co-auteur Henk Wubs)
- 'Pakketten alleen standaard zolang ze in de doos zitten' (AG 2003)
- 'Gebruikers schromen niet exotische eisen te stellen' (AG 2002)
- 'Resultaatverbintenis geeft opdrachtgever zekerheid' (AG 2002)
- 'Aanleiding ICT project vaak ongrijpbaar' (AG 2001)
- 'Testen kost te veel tijd' (AG 2001)

OPLEIDING

TU Fundamentele Informatica
HTS Technische Bedrijfskunde

HTS Technische Computerkunde
MTS WTB / Besturingstechniek

Trainingen en Certificeringen

ADOIT fundamentals*	2026	ISTQB (advanced TM) **	2012
Agile**	2008	ITIL *	2002
Archimate*	2012	MySQL	2012
ASL	2002	Novell (CNA)*	1997
AI geletterdheid*	2025	Prince2 (Practitioner) *	2001
BiSL**	2005	RUP**	2008
BiZZdesign	2023	Scrum**	2008
BPMN	2012	SQA TeamTest*	1999
Business Architecture**	2021	SQL	2004
Business Intelligence **	2017	TCP/IP*	1997
CMM(I)	2003	TMap** (Next) / TPI*	1998
DEMO	2015	Togaf (Level 1 & 2)*	2014
Dya**	2012	Togaf Business Architecture*	2021
Enterprise Architect (Sparx)	2017	UML**	2010
Functiepuntanalyse (CFPA)*	2001	Webdeveloper*	2012
Informatiemanagement**	2015	XBRL	2010
IT & Enterprise Architectuur**	2010	Zachman*	2013
ITSM*	2000		

* Certificaat of diploma** Vakdocent

Vakgerichte scholing

AI vaardigheden	(Het AI lokaal 2025)
Masterclass De rol van AI in de digitale transformatie	(KNVI 2023)
Masterclass Regie en Sourcing	(Nyenrode Business University 2019)
Masterclass Data Driven Organization	(AG Connect 2019)
Enterprise Architecture for Decision Makers	(iCMG 2015)
Masterclass Enterprise Architectuur	(Nyenrode Business University 2014)
Train de Trainer	(GamingWorks 2013)
Personal Development	(Span Coaching & Sparring 2005 - 2006)
MBA in één dag	(denk producties 2006)
Beïnvloeding	(MegaGroup 2004)
Leidinggeven	(KZA 2001)
Presentatietechnieken	(Coach & Commitments 1999)
Communicatieve vaardigheden	(Coach & Commitments 1998)
Kwaliteitstechnieken voor zelf-management	(Rank Xerox 1994)
Training voor trainers	(NIOW 1992)
Verenigingsleider Gymnastiek	(Nederlandse Culturele Sportbond 1989)

OVERIGE CURRICULA

- Buurt vertegenwoordiger richting de gemeente Tiel (2023-heden)
- Pleegouder en Mantelzorger
- Onderhoud en Beheer Woonboerderij de Hamse Stede (<https://succesvol-met-it.nl/hamsestede/>)
- Betrokken bij onderzoek naar geautomatiseerde oplossingen voor taal en tekstinterpretatie, gericht op ambiguïteit (interpretatieruimte), samen met nationale en internationale universiteiten (2008 – 2010)
- Bestuurslid (2012 - 2015): bestuurslid medezeggenschapsraad (MR) van basisschool de Viermaster.
- Documentalist (2007 - 2011): opstellen van handleidingen en quickstart guides voor applicaties, consumentenelektronica etc..